



IX CONGRESSO BRASILEIRO DE GESTÃO AMBIENTAL



SISTEMA DE GESTÃO AMBIENTAL NA FORD MOTOR COMPANY

PALESTRANTES

Glaucilaine Campaneruti

Larissa Machado

São Bernardo do Campo/SP - 26 a 29/11/2018

QUEM SOMOS NÓS? COMO CHEGAMOS LÁ? PARA ONDE VAMOS?

NÓS FAZEMOS O QUE É CERTO PARA O NÚSSO CLIENTE, EMPREGADOS, MEIO AMBIENTE E A SOCIEDADE EM GERAL.

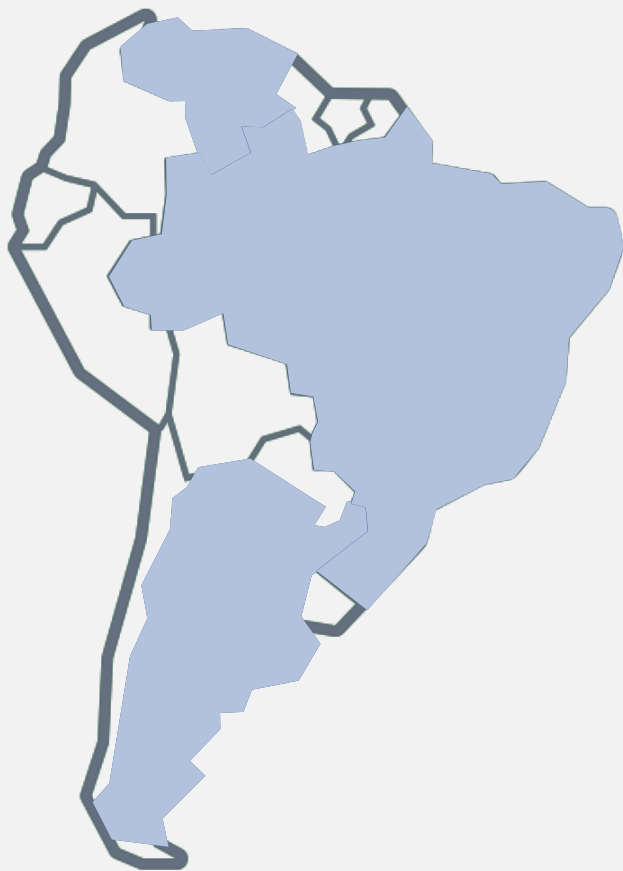
“SEMPRE MANDEMOS A MENSAGEM DE QUE FAZEMOS E FAZEMOS UM LEGADO PARA O MUNDO. É A CRENÇA DE QUE SOMOS A ÚNICA MANEIRA DE SE ADIANTAR E DE PROMOVER O MELHOR SERVIÇO PARA NÓS E NÓS. PRODUTOS E SERVIÇOS EXCEPCIONAIS QUE MELHOREM A VIDA DAS PESSOAS.”

EMPRESA
GLOBAL
AUTOMOTIVA
E DE **MOBILIDADE**
COM SEDE EM
DEARBORN, MICHIGAN,
NOS ESTADOS UNIDOS.

202 MIL
EMPREGADOS

3 MARCAS
FORD, LINCOLN, TROLLER

62 FÁBRICAS
NOS 5
CONTINENTES



FORD

América do Sul

BRASIL

Produtos: KA e KA SEDAN, ECOSPORT, NEW FIESTA, TROLLER, F SERIES, CARGO TRUCKS

PLANTAS: SÃO BERNARDO, TAUBATÉ, TATUÍ e CAMAÇARI

ARGENTINA

PRODUTOS: RANGER e FOCUS
PLANTA: PACHECO

VENEZUELA

PRODUTOS: FIESTA; F-150 (CKD)
PLANTA: VALENCIA

A FORD NO BRASIL



AS PLANTAS DA FORD NO BRASIL





South America

Montagem em Camacari
Trabalho em Porto Miguel de Oliveira
Campo de Prova de Tatuí

CAMPO DE PROVAS

TATUÍ-SP

REALIZAÇÃO DE TESTES DE SEGURANÇA

INAUGURADA EM 1978

4,66 MILHÕES DE M²

FABRICA DE MOTORES E TRANSMISSÕES

TAUBATÉ-SP

PRODUÇÃO DO MOTOR SIGMA E DA TRANSMISSÃO iB5

INAUGURADA EM 1974

809,000 METROS QUADRADOS

COMPLEXO INDUSTRIAL FORD NORDESTE

CAMAÇARI-BA

CENTRO DE DESENVOLVIMENTO DE PRODUTOS - SOUTH AMERICA

PRODUÇÃO DE VEÍCULOS E MOTORES: KA E ECOSPORT; MOTOR 1.0 L 3C

INAUGURADA EM 2001

4.7 MILHÕES DE METROS QUADRADOS

FÁBRICA DA TROLLER

HORIZONTE-CE

PRODUÇÃO DO TROLLER T4

ADQUIRIDA PELA FORD EM 2007

120 MIL M²

3,185 VEÍCULOS/ANO



FORD

SÃO BERNARDO

1,1 MILHÃO DE M²
INAUGURAÇÃO EM 1967

PROCESSO PRODUTIVO



COMO NASCEM OS VEÍCULOS DA FORD



TESTE D'ÁGUA / CAI

PROCESSO PRODUTIVO

ETAPA DE
ESTAMPARIA

ETAPA DE
CARROCERIA

ETAPA DE
PINTURA

ETAPA DE
**MONTAGEM
FINAL**

ETAPA DE
QUALIDADE

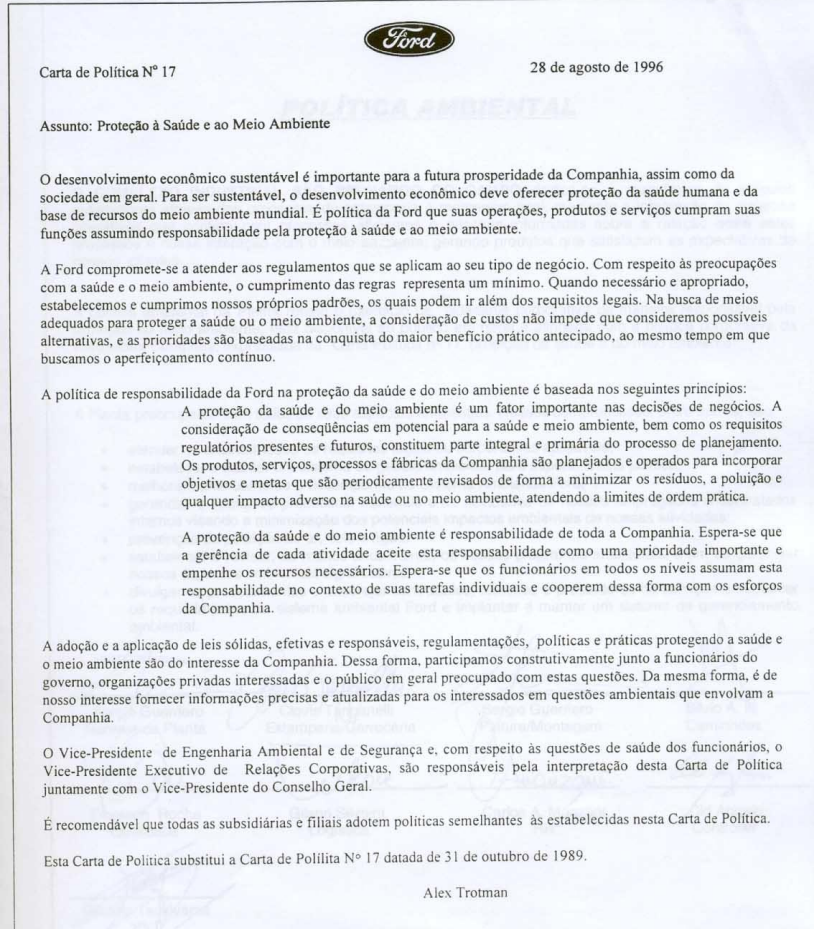
Sistema de
GESTÃO AMBIENTAL

COMO A FORD PRESERVA O MEIO AMBIENTE





IX CONGRESSO BRASILEIRO DE GESTÃO AMBIENTAL



- Estabelecer e manter um sistema de gestão ambiental para suporte a esta política;
- Gerenciar e liderar os processos, materiais e as atividades de nossos empregados e contratados internos visando a minimização dos potenciais impactos ambientais de nossas atividades;
- Prevenção da poluição do ar, solo e água;
- Estabelecer e revisar, ao menos anualmente, os nossos programas ambientais, a fim de gerenciar nossos aspectos ambientais significativos e;
- Divulgar os procedimentos e encorajar contratados, terceiros e prestadores de serviços a obedecer aos requerimentos do sistema ambiental Ford

São Bernardo do Campo/SP – 26 a 29/11/2018



IX CONGRESSO BRASILEIRO DE GESTÃO AMBIENTAL



Objetivo

- **Empresa Verde:** Otimizar os recursos para assegurar 100% de conformidade e os objetivos ambientais do plano de negócio.

Princípios

- A conformidade legal nunca será comprometida
- Ferramentas Globais padronizadas, práticas e procedimentos
- Gerenciar a causa raiz e prevenção para obter a Melhoria Contínua
- Otimizar os recursos e garantir a conformidade com a realização dos objetivos ambientais do plano de negócios
- Comunicar lições aprendidas e melhorias de processos globais
- Fornecer orientações sobre a Estratégia Ambiental



IX CONGRESSO BRASILEIRO DE GESTÃO AMBIENTAL



Melhoria Contínua

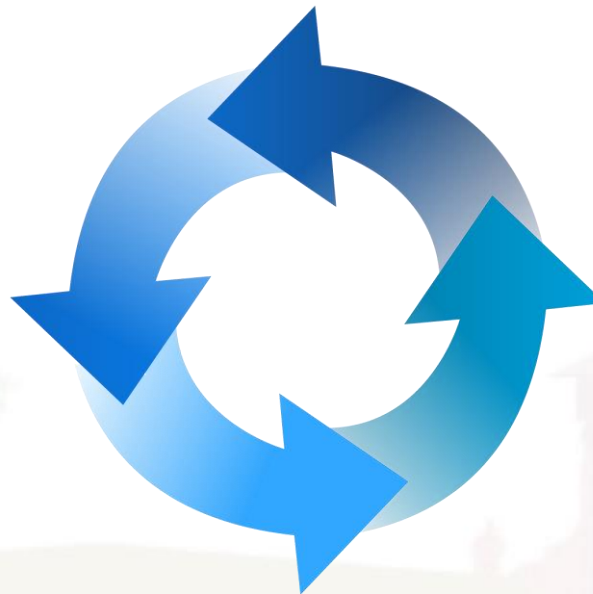
**Análise Crítica
pela
Administração**

Política Ambiental

Planejamento

**Verificação e
Ação Corretiva**

**Implementação e
Operação**



São Bernardo do Campo/SP - 26 a 29/11/2018

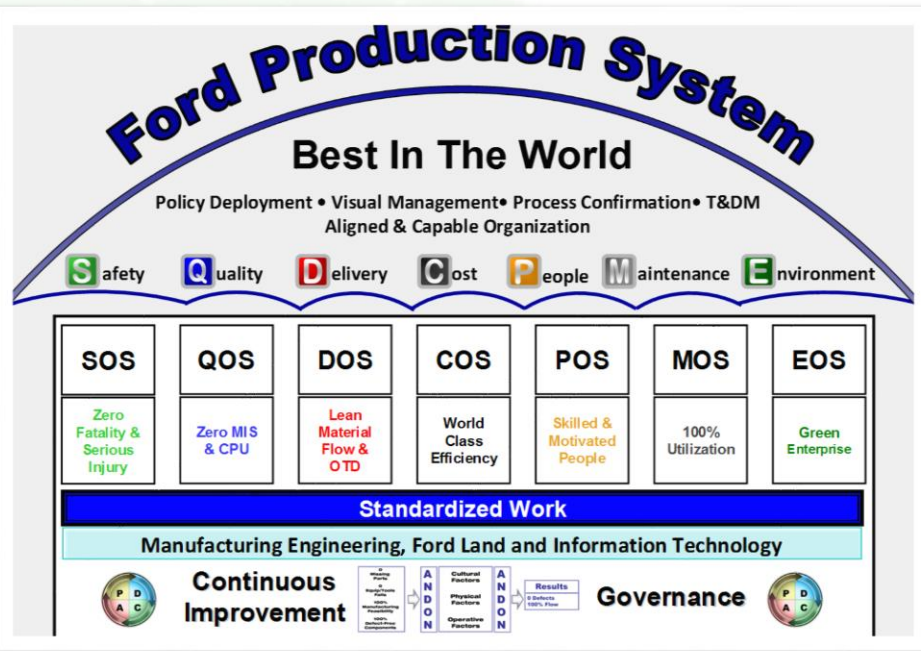


IX CONGRESSO BRASILEIRO DE GESTÃO AMBIENTAL

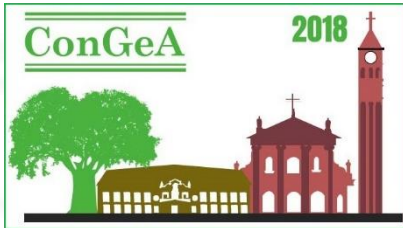


O QUE É O FORD PRODUCTION SYSTEM?

O “guarda-chuva” do Ford Production System (FPS) é o modelo que apresenta as partes do sistema de produção



Sistema Integrado de Operações:
Enfoque global padronizado que consiste em pessoas, estruturas e processos que trabalham juntos de forma disciplinada, previsível e padronizada



IX CONGRESSO BRASILEIRO DE GESTÃO AMBIENTAL



Sistema Operacional Ambiental (EOS)



Tem uma abordagem padronizada que Integra as Políticas Ambientais da Ford, Objetivos dos Planos de Negócio, ISO14001, Sistema de Produção Ford (FPS) Ambiental e Cumprimento Legal.



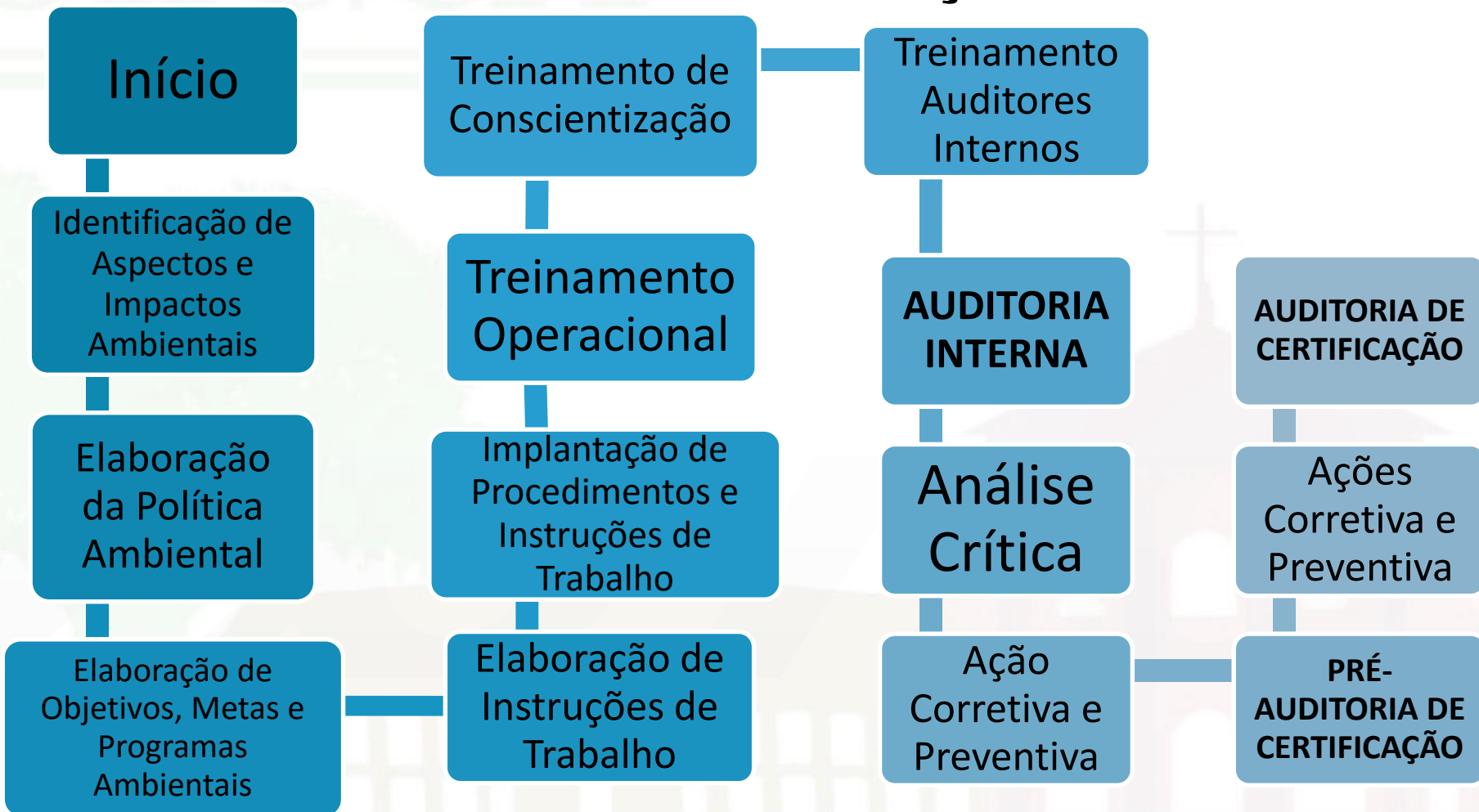
As Plantas trabalham em regras, responsabilidades, padrões, processos e indicadores ambientais comuns.



IX CONGRESSO BRASILEIRO DE GESTÃO AMBIENTAL



ETAPAS DE IMPLEMENTAÇÃO DE UM SGA



São Bernardo do Campo/SP - 26 a 29/11/2018



IX CONGRESSO BRASILEIRO DE GESTÃO AMBIENTAL



Estrutura do SGA

Gerência da Planta

Representante Ambiental da Gerência

Coordenador Ambiental da Planta

CFTs (Representante Ambiental)

Representante
Ambiental do
FSAO

Áreas Suportes
(Engenharia
das áreas)

São Bernardo do Campo/SP - 26 a 29/11/2018



IX CONGRESSO BRASILEIRO DE GESTÃO AMBIENTAL



CFTs (Representante ambiental) Cross Functional Team

- As reuniões acontecem mensalmente
- Fechamentos dos indicadores na planta
- Atualização de documentação
- Coleta seletiva
- Atualizações e direcionamentos sobre novos processos e procedimentos
- Atualizações de legislações ambientais aplicáveis a Planta de SBC
- Indicador de Performance



São Bernardo do Campo/SP - 26 a 29/11/2018

Sistema de
GESTÃO AMBIENTAL



COMO A FORD CONTRIBUI PARA O MEIO AMBIENTE



IX CONGRESSO BRASILEIRO DE GESTÃO AMBIENTAL



Indicadores Ambientais

Objective	2018	2021
Compliance	100%	100%
Water Usage (m ³ /veh)	7%	30%
Total Waste (kg/veh)	2%	100%
CO2 emissions (tons/veh)	2%	7%
Total Energy (MWh/veh)	3%	15%
VOC Emissions (g/sq m)	2%	14%

Monitoramento diário dos consumos

São Bernardo do Campo/SP - 26 a 29/11/2018



IX CONGRESSO BRASILEIRO DE GESTÃO AMBIENTAL



SUSTENTABILIDADE

Prêmio Ford Motor
Company de
Conservação
Ambiental

Confecção de peças a
partir de materiais
reciclados

Tratamento de 100%
do seu esgoto
industrial

Promoção de ações de
cidadania junto à
comunidade no seu
entorno

Efetuação contínua de
ações para redução de
energia, água e
resíduos destinados
para aterros sanitários

19º Relatório de
Sustentabilidade

Doação de resíduos recicláveis por
meio do Comitê de Cidadania dos
Trabalhadores, cuja a verba é
revertida para entidades carentes
assistidas pelo comitê;

24º Prêmio de Mérito
Ambiental “Manual para
Indústria Alcançar o Resíduo
Zero para Aterro”

São Bernardo do Campo/SP - 26 a 29/11/2018



IX CONGRESSO BRASILEIRO DE GESTÃO AMBIENTAL



SUSTENTABILIDADE...

...no processo de Gestão Ambiental e sua integração com as normas

Econômica

- Qualidade de produto e serviços
- Competitividade
 - Estratégia
 - Foco
 - Mercado

Ambiental

- Recursos Naturais Utilização Sustentável
 - Legislação
- Produção mais limpa
 - Ecoeficiência
 - Ciclo de vida

Social

- Preocupação com a comunidade
- Participação em projetos sociais
- Responsabilidade social

Suprir as necessidades da geração presente sem afetar a possibilidade de gerações futuras de suprirem as suas


São Bernardo do Campo/SP - 26 a 29/11/2018




IX CONGRESSO BRASILEIRO DE GESTÃO AMBIENTAL



REUSO DE ÁGUA DENTRO DA PLANTA

- 
- Reutilizar a água dos processos de pintura, torres de resfriamento e áreas de lavagem, banheiros e outros processos
 - Captação de água de chuva para o abastecimento dos reservatórios do sistema de incêndio
 - Teste de água de carros e caminhões
 - Lavagem / jateamento das grades das cabines de pintura.

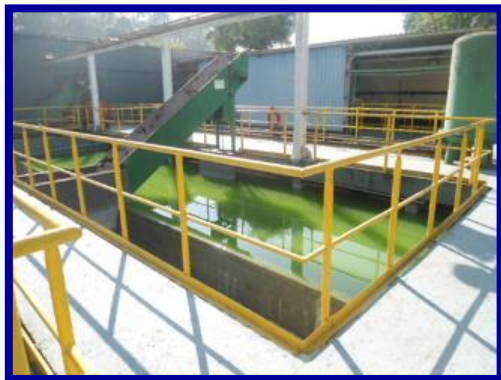
DIMINUIÇÃO DO CONSUMO

- 
- Otimização do consumo , com a instalação de anéis de pvc nas torneiras (redução do tempo de acionamento)
 - Substituição de torneiras convencionais por push botton
 - Implementação da Câmara Frigorífica para redução no consumo de água – (Restaurante)

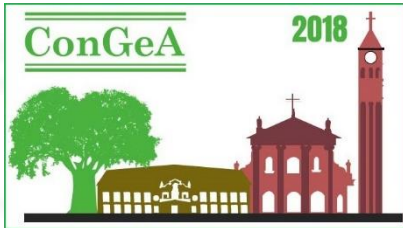
São Bernardo do Campo/SP – 26 a 29/11/2018



IX CONGRESSO BRASILEIRO DE GESTÃO AMBIENTAL



São Bernardo do Campo/SP - 26 a 29/11/2018



IX CONGRESSO BRASILEIRO DE GESTÃO AMBIENTAL

Espaço reservado para
logo da
Instituição/Universidade



SUBSTITUIÇÃO DE LÂMPADAS FLUORESCENTES

- Para lâmpadas LED



TROCA DE EQUIPAMENTOS

- Compressores e equipamentos mais eficientes



OTIMIZAÇÃO DO CONSUMO

- Desativação de luminárias em prédios obsoletos
(aproveitamento da luz solar)

São Bernardo do Campo/SP - 26 a 29/11/2018



IX CONGRESSO BRASILEIRO DE GESTÃO AMBIENTAL



FOCO NA REDUÇÃO DO CONSUMO

- Zero waste to Landfill desde 2016



RETORNO DE EMBALAGENS

- Retorno de pallets ao fornecedor, baterias automotivas ao fabricante, embalagens de alimentos ao fornecedor



OTIMIZAÇÃO DE PROCESSOS

- Desidratação de borra de tinta e borra da ETE
- Utilização de cascas de frutas para confecção de receitas
- Compostagem interna de resíduos de jardinagem



AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTOS

- Secadores de mão
- Composteira elétrica

São Bernardo do Campo/SP - 26 a 29/11/2018



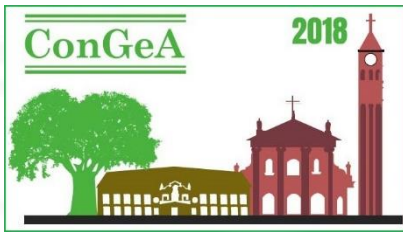
IX CONGRESSO BRASILEIRO DE GESTÃO AMBIENTAL



Gestão de Resíduos



São Bernardo do Campo/SP - 26 a 29/11/2018



IX CONGRESSO BRASILEIRO DE GESTÃO AMBIENTAL



PROCESSO ATÉ O ZERO RESÍDUO DESTINADO AO ATERRO

2010

Destinação de Folhas Secas para compostagem
Melhorias na Coleta Seletiva Interna / Waste Walk
Campanha 5's
Início da apresentação nas reuniões dos representantes ambientais (CFT) sobre "Aterro Zero"

Reduzido **139,36 Toneladas**

Descarte Interno nas áreas verdes de terra de jardinagem/ Resíduos da varredura

2011

Reduzido **259,89 Toneladas**

2012

Destinação de copo plástico a reciclagem
Início emissão de relatórios de irregularidade e report à Gerência

Reduzido **248,64 Toneladas**

Destinação de papel toalha
Incineração de lixo comum

2013

Reduzido **230,93 Toneladas**

2014

Reciclagem de Silica - Coprocessamento de Filtro de pintura
Reciclagem de resíduos do Comitê de Cidadania
Reciclagem de bitola de dgatro
Coprocessamento de lixo comum
Campanha sobre coleta seletiva
Análise gravimétrica do lixo comum

Reduzido **372,68 Toneladas**

Reduzido **114,26 Toneladas**

Reciclagem de isopor
Com postagem de Resíduos orgânicos
Análise gravimétrica do lixo comum

2016

Redução de **1.610,90 toneladas** de resíduos enviados ao aterro

FOLHAS E GRAMAS
INÍCIO: 01/2010
TOTAL DESTINADO 2010 A 2016: 1.136,50 TON.
Tratamento: Compostagem, fabricação de fertilizantes



COPOS PLÁSTICOS
INÍCIO: 03/2012
TOTAL DESTINADO 2012 A 2016: 108,11 TON.
Tratamento: Reciclagem, transformação de matéria-prima



LIXO COMUM - INCINERAÇÃO
INÍCIO: 07/2013
TOTAL DESTINADO 2013 A 2014: 61,14 TON.
Tratamento: Incineração



LATAS, PET E BOMBONAS PLÁSTICAS
INÍCIO: 02/2014
TOTAL DESTINADO 2014 A 2016: 10,99 TON.
Tratamento: Reciclagem/ Cooperativa de reciclagem



LIXO COMUM- COPROCESSAMENTO
INÍCIO: 08/2014
TOTAL DESTINADO 2014 A 2016: 278,11 TON.
Tratamento: Coprocessamento



RESÍDUO ORGÂNICO
INÍCIO: 04/2016
TOTAL DESTINADO 2016: Aproximadamente 5,00 TON. (m&e)
Tratamento: Compostagem



RESÍDUO DE VARREDURA
INÍCIO: 12/2011
TOTAL DESTINADO 2011 A 2016: 133,84 TON.
Tratamento: Descarte intermediário nas áreas verdes da fábrica para sua decomposição natural.



PAPEL TOALHA
INÍCIO: 01/2013
TOTAL DESTINADO 2013 A 2016: 248,01 TON.
Tratamento: Reciclagem



SÍLICA
INÍCIO: 03/2014
TOTAL DESTINADO 2014 A 2016: 6,70 TON.
Tratamento: Reutilização interna na pavimentação da fábrica



BITUCAS DE CIGARRO
INÍCIO: 03/2014
TOTAL DESTINADO 2014 A 2016: 0,02 TON.
Tratamento: Reciclagem, fabricação de papel reciclado

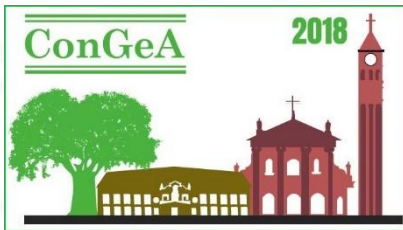


ISOPOR
INÍCIO: 02/2016
TOTAL DESTINADO 2016: 0,33 TON.
Tratamento: Reciclagem, extração, matéria-prima para fabricação de molduras e rodapés

*Os dados apresentados são do período do ano de 2010 até Abril de 2016, data no qual a planta se tornou aterro zero.

*Os dados apresentados são do período do ano de 2010 até Abril de 2016, data no qual a planta se tornou aterro zero.

São Bernardo do Campo/SP - 26 a 29/11/2018



IX CONGRESSO BRASILEIRO DE GESTÃO AMBIENTAL



Reuso de cascas de frutas em receitas



São Bernardo do Campo/SP - 26 a 29/11/2018



IX CONGRESSO BRASILEIRO DE GESTÃO AMBIENTAL



Campanhas de Conscientização

Pegada ambiental FORD

Cronograma Semana do Meio Ambiente 05 de Junho

Segunda-feira	Terça-feira	Quarta-feira	Quinta-feira	Sexta-feira
4	5	6	7	8
Cartilha meio ambiente Ford Comunicação Interna	Exposição de copos utilizados em um dia no restaurante! Prédio 86	Inauguração da Horta Prédio 86	Exposição do desperdício de alimentos no Restaurante Prédio 86	Quiz Pegada Ecológica Ford! Comunicação Interna

Campanha Ford em Família

Dia Mundial do Meio Ambiente

No dia 5 de junho é comemorado o Dia Mundial do Meio Ambiente. O objetivo deste dia é a conscientização da importância do meio ambiente, dos problemas ambientais e como podemos ajudar.

Ford

SUSTAINABILITY REPORT 2016/17



VOCÊ SABIA ...

Para realizar 1 tonelada de CO₂ é necessário o plantio de 5 árvores.

SEMANA DO MEIO AMBIENTE

6 a 8 de Junho de 2016

Caminhar é uma perspectiva cooperativa para o desenvolvimento da consciência coletiva, incentivando a qualidade de vida e evitando emissões de poluentes.

E já que estamos na semana do meio ambiente que tal nos exercitarmos?

Você está convidado para a Caminhada Sustentável, que será realizada no complexo industrial de São Bernardo do Campo, quinta-feira, dia 04 de Junho de 2016 às 14:00hs

Contamos com a sua presença!!

Divulgações internas

Divulgações externas

Divulgações físicas



IX CONGRESSO BRASILEIRO DE GESTÃO AMBIENTAL



Uma horta de temperos e vegetais foi construída pelos funcionários da Planta com a reutilização de Pallets e isopor.

São Bernardo do Campo/SP - 26 a 29/11/2018



DÚVIDAS E COMENTÁRIOS

OBRIGADA
POR SUA
ATENÇÃO!

